



BUDGET 2019

Fonctionnement et investissement

18 décembre 2018

PLAN DE PRÉSENTATION

1. Budget de fonctionnement
2. Programme quinquennal d'immobilisations

SECTION 1: LE BUDGET DE FONCTIONNEMENT



Stratégie de taxation

- ❑ Augmentation de 3,2% pour 2019 (1,7% augmentation de base + 1,5% remb. dette) et de 3,4% (1,9 augmentation de base et 1,5% remb. dette) pour 2020 à 2023
- ❑ Ajustement des taux en fonction du dépôt du nouveau rôle d'évaluation (sauf exceptions : 6 logements et plus et terrains vagues desservis et immeubles agricoles)
- ❑ Introduction d'une nouvelle catégorie COM, sur la base de la valeur
 - « moins de 250 000\$ et plus de 250 000\$ »
- ❑ Maintien de la stratégie de l'an dernier (2018 -2022) pour la taxe remboursement de la dette
- ❑ Stratégie de paiement comptant du PQI
- ❑ Stratégie de remboursement accéléré de la dette à partir de surplus et des ventes de terrains (5,2 M\$ en 2019 et 10 M\$ en 2020)
- ❑ Gel des tarifs pour 2019

Stratégie de taxation

Règles relatives à l'établissement de taux de taxes foncières distincts à la catégorie des immeubles non résidentiels en fonction de l'évaluation foncière (art 244.64.8 et .9) :

- La municipalité peut, au lieu de fixer un seul taux particulier à la catégorie des immeubles non résidentiels, à chacune des sous-catégories d'immeubles non résidentiels ou à la catégorie des immeubles industriels, en fixer un deuxième plus élevé, applicable uniquement à partir d'une certaine tranche de la valeur imposable que la municipalité indique.
- Toutefois, un deuxième taux ne peut être appliqué à une catégorie ou sous-catégorie des immeubles non résidentiels qu'à la condition que la municipalité se soit dotée d'une stratégie visant à réduire l'écart de fardeau fiscal applicable à l'égard des immeubles résidentiels et non résidentiels.

Hypothèses

Dépenses d'agglomération

- Croissance annuelle des dépenses de 3,0 %

Dépenses de proximité

- Croissance annuelle des dépenses de 3,0 %

Revenus

- Gel de la tarification
- Croissance de 2 % par année dans les autres services rendus
- Transfert : Maintien des transferts opérationnels, et des transferts liés au service de la dette avec les dettes correspondantes

Croissance de la richesse foncière

Croissance annuelle de la valeur foncière résidentielle, commerciale et industrielle :

- 2019-2023
 - Résidentielle : 35,0 M\$
 - Commerciale : 2,5 M\$
 - Industrielle : 5,0 M\$

Investissements

Amortissement : 20 ans

Taux d'intérêt :

- 3,5 % 2019
- 4 % 2020 et +0,5% par année par la suite

Dépôt de rôle

Évaluation	Rôle la veille 2018	%	Rôle le jour 2019	%	Var
Résiduelle	2 521 774 700	78%	2 525 517 745	78%	0,1%
6 Logements et plus	94 867 300	3%	95 612 600	3%	0,8%
Terrains vagues desservis	56 251 100	2%	66 558 600	2%	18,3%
Commercial	296 881 882	9%	319 376 382	10%	7,6%
Industriel	191 544 000	6%	207 869 500	6%	8,5%
Immeubles agricoles	58 655 149	2%	56 421 125	2%	-3,8%
	3 219 974 131		3 271 355 952		1,6%

Taux	Rôle la veille 2018	Rôle le jour 2019	Var
Résiduelle	1,0260	1,0245	-0,1%
6 Logements et plus	1,0670	1,0587	-0,8%
Terrains vagues desservis	2,0520	1,7342	-15,5%
Commercial	3,7546	3,4902	-7,0%
Industriel	3,7471	3,4528	-7,9%
Immeubles agricoles	1,0260	1,0666	4,0%

Recettes	Rôle la veille 2018	Rôle le jour 2019	Var
Résiduelle	25 873 408	25 873 408	0,0%
6 Logements et plus	1 012 272	1 012 272	0,0%
Terrains vagues desservis	1 154 273	1 154 273	0,0%
Commercial	11 146 727	11 146 727	0,0%
Industriel	7 177 328	7 177 328	0,0%
Immeubles agricoles	601 802	601 802	0,0%
	46 965 810	46 965 810	

LES REVENUS

REVENUS	2 018	2 019	Écart
Taxes	53 611 662 \$	55 297 405 \$	1 685 743 \$
Paiements tenant lieu de taxes	1 213 000 \$	1 283 600 \$	70 600 \$
Transferts	1 088 793 \$	923 400 \$	(165 393) \$
Services rendus	1 482 280 \$	1 120 910 \$	(361 370) \$
Imposition de droits	1 466 000 \$	1 653 500 \$	187 500 \$
Amendes et pénalités	80 500 \$	61 000 \$	(19 500) \$
Intérêts	96 700 \$	150 000 \$	53 300 \$
Autres revenus - ventes de terrains	2 300 000 \$	- \$	(2 300 000) \$
TOTAL	61 338 935 \$	60 489 815 \$	(849 120) \$

LES VENTES DE TERRAINS

AUTRES REVENUS	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024
Ventes de terrains	2 300 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Cession d'actifs	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
TOTAL	2 300 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$

LES QUOTES-PARTS

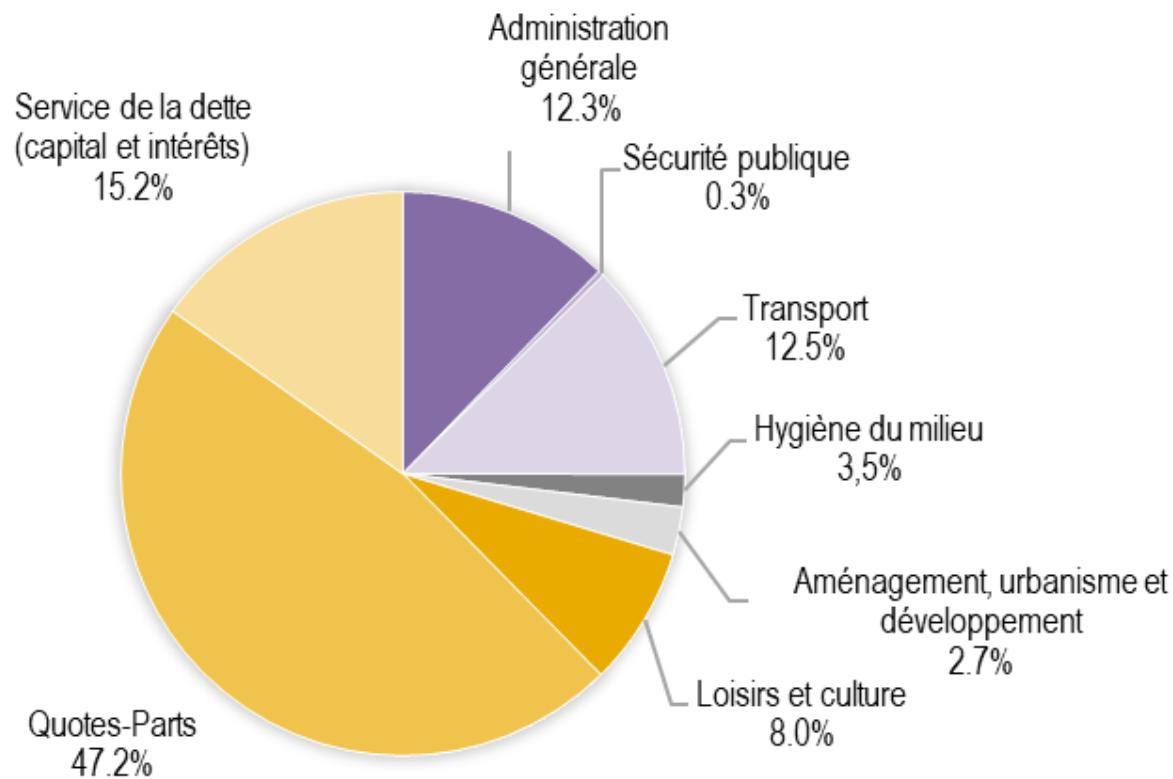
DÉTAILS DES QUOTES-PARTS	2 018	2 019	Écart
Quote-part Agglomération	26 717 314 \$	26 516 882 \$	(200 432) \$
TECQ - ajustements	324 928 \$	324 928 \$	- \$
Déficits années antérieures	- \$	- \$	- \$
Provisions	- \$	- \$	- \$
SOUS-TOTAL	27 042 242 \$	26 841 810 \$	(200 432) \$
Quote-part CMQ	160 000 \$	175 000 \$	15 000 \$
TOTAL	27 202 242 \$	27 016 810 \$	(185 432) \$

LES DÉPENSES PAR FONCTION

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	2 018	2 019	Écart
Administration générale	7 473 218 \$	7 020 100 \$	(453 118) \$
Sécurité publique	105 420 \$	182 133 \$	76 713 \$
Transport	6 333 340 \$	7 134 770 \$	801 430 \$
Hygiène du milieu	1 036 850 \$	1 073 050 \$	36 200 \$
Santé et bien-être	- \$	- \$	- \$
Aménagement, urbanisme et développement	1 656 040 \$	1 569 710 \$	(86 330) \$
Loisirs et culture	4 824 350 \$	4 571 127 \$	(253 223) \$
Quotes-Parts	27 202 242 \$	27 016 810 \$	(185 432) \$
Service de la dette (capital et intérêts)	10 721 975 \$	8 710 935 \$	(2 011 040) \$
Frais de financement	400 000 \$		(400 000) \$
TOTAL	59 753 435 \$	57 278 635 \$	(2 474 800) \$

RÉPARTITION DES DÉPENSES

RÉPARTITION DES DÉPENSES EN %



À noter que le graphique exclut les activités d'investissement et les affectations.

LES DÉPENSES PAR OBJET

DÉPENSES PAR OBJET	2 018	2 019	Écart	%
Rémunération	11 324 170 \$	11 548 960 \$	224 790 \$	2,0%
Biens et services	9 904 148 \$	9 654 430 \$	(249 718) \$	-2,5%
Service de la dette (capital et intérêts)	10 721 975 \$	8 710 935 \$	(2 011 040) \$	-18,8%
Frais de financement	400 000 \$	- \$	(400 000) \$	-100,0%
Contributions à des organismes	27 323 642 \$	27 185 310 \$	(138 332) \$	-0,5%
Autres objets	79 500 \$	179 000 \$	99 500 \$	125,2%
TOTAL	59 753 435 \$	57 278 635 \$	(2 474 800) \$	-4,1%

L'ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT ET LES AFFECTATIONS

Activités d'investissement et affectations	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024
Activités d'investissement							
Activités d'investissement	(545 000) \$	(750 000) \$	(750 000) \$	(750 000) \$	(750 000) \$	(750 000) \$	(750 000) \$
Taxes spéciale - remboursement dette	(482 000) \$	(1 190 000) \$	(2 050 000) \$	(2 955 000) \$	(3 900 000) \$	(3 900 000) \$	(3 900 000) \$
Paiement comptant PQI	(500 000) \$	(8 190 000) \$	(3 200 000) \$	(2 958 000) \$	(2 333 000) \$	(3 344 000) \$	(2 895 000) \$
Remboursement anticipé de la dette	- \$	- \$	- \$	(2 840 000) \$	(3 930 000) \$	(4 350 000) \$	- \$
Affectations							
Remboursement du fonds de roulement	(358 500) \$	(306 180) \$	(306 180) \$	(306 180) \$	(306 180) \$	(306 180) \$	(306 180) \$
Surplus accumulé non affecté	300 000 \$	7 225 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
TOTAL	(1 585 500) \$	(3 211 180) \$	(6 306 180) \$	(9 809 180) \$	(11 219 180) \$	(12 650 180) \$	(7 851 180) \$

LE FARDEAU FISCAL

Compte de taxes moyen Résidentiel (résiduel)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Taux moyen
Évaluation moyenne	363 321 \$	360 451 \$	360 451 \$	360 451 \$	360 451 \$	360 451 \$	
<i>Taux de base (par 100 \$ de RF)</i>	1,0260	1,0542	1,0770	1,1006	1,1254	1,1716	
<i>Taxe spéciale - remboursement dette</i>	0,0083	0,0258	0,0439	0,0626	0,0817	0,0808	
Montant de taxes foncières	3 758 \$	3 893 \$	4 040 \$	4 193 \$	4 351 \$	4 514 \$	3,7 %
Tarification							
<i>Égoûts</i>	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	
<i>Eau - exploitation</i>	140 \$	140 \$	140 \$	140 \$	140 \$	140 \$	
<i>Matières résiduelles - tous</i>	197 \$	197 \$	197 \$	197 \$	197 \$	197 \$	
	457 \$	457 \$	457 \$	457 \$	457 \$	457 \$	
Compte de taxe	4 215 \$	4 350 \$	4 497 \$	4 650 \$	4 808 \$	4 971 \$	3,4 %
		3,2%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	

LE FARDEAU FISCAL

Compte de taxes Commercial valeur inférieure à 250 000\$ (valeur moyenne de 140 519 \$)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Taux moyen
Évaluation moyenne	133 446 \$	140 519 \$	140 519 \$	140 519 \$	140 519 \$	140 519 \$	
<i>Taux de base (par 100 \$ de RF)</i>	3,7546	2,8991	2,9618	3,0267	3,0949	3,2219	
<i>Taxe spéciale - remboursement dette</i>	0,0303	0,0710	0,1209	0,1722	0,2247	0,2221	
Montant de taxes foncières	5 051 \$	4 173 \$	4 332 \$	4 495 \$	4 665 \$	4 839 \$	-0,9 %
Tarifcation*							
<i>Égoûts</i>	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	120 \$	
<i>Eau - exploitation</i>	140 \$	140 \$	140 \$	140 \$	140 \$	140 \$	
<i>Matières résiduelles - tous</i>	240 \$	240 \$	240 \$	240 \$	240 \$	240 \$	
	500 \$	500 \$	500 \$	500 \$	500 \$	500 \$	
Compte de taxe	5 551 \$	4 673 \$	4 832 \$	4 995 \$	5 165 \$	5 339 \$	-0,8 %
		-15,8%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	

* À titre indicatif seulement, la tarification peut varier selon le type d'immeuble et la consommation réelle

LE FARDEAU FISCAL

Compte de taxes Commercial valeur supérieure à 250 000 \$ (valeur moyenne de 1 541 000 \$)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Taux moyen
Évaluation moyenne	1 430 826 \$	1 541 000 \$	1 541 000 \$	1 541 000 \$	1 541 000 \$	1 541 000 \$	
<i>Taux de base (par 100 \$ de RF) + 250k</i>	3,7546	3,5400	3,6031	3,6689	3,7386	3,8792	
<i>Taxe spéciale - remboursement dette +250k</i>	0,0303	0,0867	0,1470	0,2087	0,2714	0,2674	
Montant de taxes foncières	54 155 \$	55 887 \$	57 790 \$	59 754 \$	61 794 \$	63 899 \$	3,4 %
Compte de taxe	54 155 \$	55 887 \$	57 790 \$	59 754 \$	61 794 \$	63 899 \$	3,4 %
		3,2%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	

COMPARATIF avec et sans la nouvelle taxation sur la valeur

	2018	2019	2019
		AVEC	SANS
Évaluation moyenne	1 430 826 \$	1 541 000 \$	1 541 000 \$
<i>Taux de base (par 100 \$ de RF) + 250k</i>	3,7546	3,5400	3,5400
<i>Taxe spéciale - remboursement dette +250k</i>	0,0303	0,0867	0,0867
<i>Taux de base (par 100 \$ de RF) - 250k</i>	-	2,8991	
<i>Taxe spéciale - remboursement dette -250k</i>	-	0,0710	
Montant de taxes foncières	54 155 \$	54 246 \$	55 887 \$
		0,2%	3,2%

Avec l'introduction de la nouvelle taxation sur la valeur pour les commerces, même les plus grands commerces profiteront de cet allègement fiscal, car les premiers 250k\$ de valeur foncière seront taxés sur la base du taux le plus faible.

LE FARDEAU FISCAL

Compte de taxes Industriel (valeur moyenne de 783 000 \$)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Taux moyen
Évaluation moyenne	721 659 \$	783 000 \$	783 000 \$	783 000 \$	783 000 \$	783 000 \$	
<i>Taux de base (par 100 \$ de RF)</i>	3,7471	3,5067	3,5692	3,6344	3,7034	3,8427	
<i>Taxe spéciale - remboursement dette</i>	0,0303	0,0859	0,1457	0,2068	0,2688	0,2649	
Montant de taxes foncières	27 260 \$	28 130 \$	29 088 \$	30 076 \$	31 103 \$	32 163 \$	3,4 %
Compte de taxe	27 260 \$	28 130 \$	29 088 \$	30 076 \$	31 103 \$	32 163 \$	3,4 %
		3,2%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	

TAUX DE TAXATION

TAUX DE TAXES PAR CATÉGORIES D'IMMEUBLES (PAR 100\$ DE RF)	2 018			2 019			Écart
	TAUX DE BASE	TAUX REMB. DETTE	TOTAL	TAUX DE BASE	TAUX REMB. DETTE	TOTAL	
Résidentiel (Résiduel)	1,0260	0,0083	1,0343	1,0542	0,0258	1,0800	0,0540
Six logements et plus	1,0670	0,0086	1,0756	1,0985	0,0269	1,1254	0,0584
Agricole	1,0260	0,0083	1,0343	1,0542	0,0258	1,0800	0,0540
Terrain vague desservi	2,0520	0,0166	2,0686	2,1084	0,0516	2,1600	0,1080
Industriel	3,7471	0,0303	3,7774	3,5067	0,0859	3,5926	(0,1545)
Commercial - 250 k\$ et moins	3,7546	0,0303	3,7849	2,8991	0,0710	2,9700	(0,7846)
Commercial - plus de 250 k\$	3,7546	0,0303	3,7849	3,5400	0,0867	3,6267	(0,1279)

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME

Au 31 décembre (en M\$)	2018 budget	2018 révisé	2 019	2 020	2 021	2 022	2 023
Endettement total net à long terme	101,2	87,9	77,3	64,3	59,3	53,4	47,1
En % des revenus locaux (excl.aggl.)	296%	257%	231%	181%	158%	136%	113%

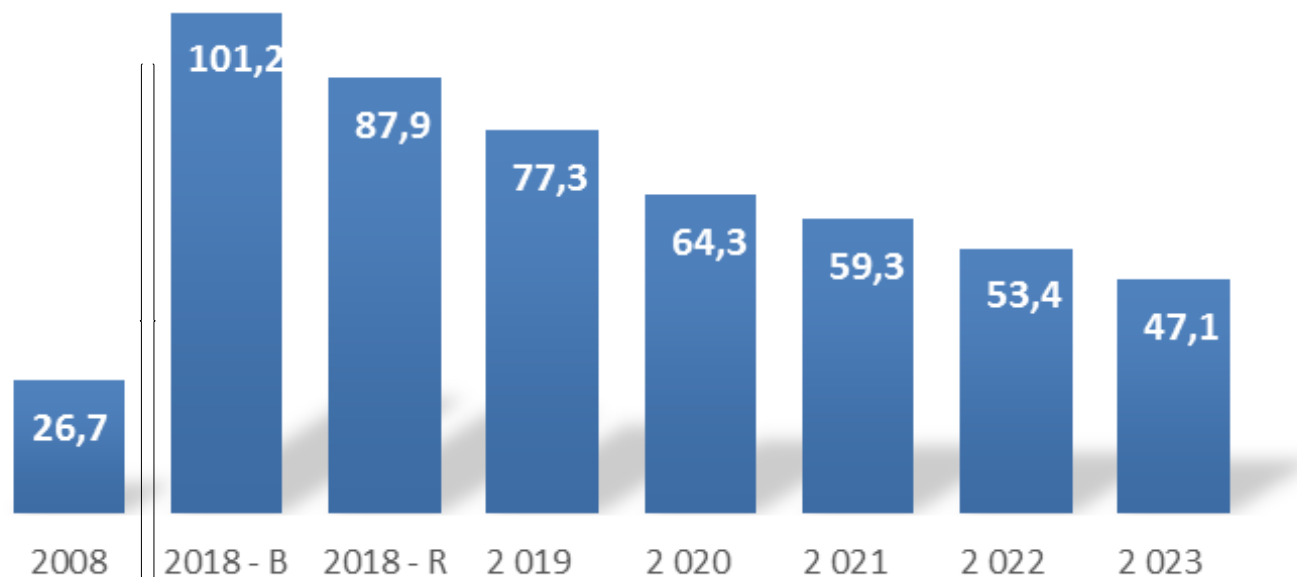
Remboursement
anticipé:
2019 : 5,2 M\$
2020 : 10 M\$

La dette totale nette à long terme est composée de la dette à l'ensemble et de celle liée aux taxes de secteurs.

2018 révisé aux fins de présentation, le chiffre réel 2018 sera connu lors de la préparation des états financiers, ceci pourrait affecter les données 2019-2023.

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME

Évolution de l'endettement total net à long terme (en M\$)



SECTION 2 :

**PROGRAMME QUINQUENNAL
D'IMMOBILISATIONS (PQI)**



STRATÉGIE DE FINANCEMENT DU PQI

Investissements	2 019	2 020	2 021	2 022	2 023	Total
Dette à la charge de la ville	- \$	1 178 500 \$	- \$	- \$	- \$	1 178 500 \$
Dette à la charge du gouvernement et autres	- \$	1 500 000 \$	- \$	2 500 000 \$	4 750 000 \$	8 750 000 \$
Comptant/ taxe remb. dette	12 371 500 \$	5 250 000 \$	5 913 000 \$	6 233 000 \$	7 244 000 \$	37 011 500 \$
Dette – Secteur	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Fonds carrière	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Redevance	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
TOTAL des projets d'investissement	12 371 500 \$	7 928 500 \$	5 913 000 \$	8 733 000 \$	11 994 000 \$	46 940 000 \$

PROGRAMME QUINQUENNAL D'IMMOBILISATIONS

	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Service des communications	103 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	103 000 \$
Communication	103 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	103 000 \$
Service des Travaux publics	3 400 000 \$	7 780 000 \$	3 680 000 \$	8 380 000 \$	11 680 000 \$	34 920 000 \$
Déneigement	180 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	180 000 \$
Travaux publics	535 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	1 935 000 \$
Éclairage	170 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	570 000 \$
Voirie	2 515 000 \$	7 330 000 \$	3 230 000 \$	7 930 000 \$	11 230 000 \$	32 235 000 \$
Service des loisirs, de la culture et de la vie communautaire	10 000 \$	10 000 \$	85 000 \$	10 000 \$	- \$	115 000 \$
Loisirs	10 000 \$	10 000 \$	85 000 \$	10 000 \$	- \$	115 000 \$
Service des technologies de l'information	265 000 \$	125 000 \$	60 000 \$	55 000 \$	70 000 \$	575 000 \$
Technologie de l'information	265 000 \$	125 000 \$	60 000 \$	55 000 \$	70 000 \$	575 000 \$
Service de la trésorerie	38 500 \$	3 500 \$	- \$	- \$	- \$	42 000 \$
Approvisionnement	38 500 \$	3 500 \$	- \$	- \$	- \$	42 000 \$
Service des bâtiments, parcs et espaces verts	8 555 000 \$	10 000 \$	2 088 000 \$	288 000 \$	244 000 \$	11 185 000 \$
Bâtiments	7 860 000 \$	10 000 \$	2 088 000 \$	288 000 \$	244 000 \$	10 490 000 \$
Opérations	60 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	60 000 \$
Parcs et espaces verts	635 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	635 000 \$
Grand total	12 371 500 \$	7 928 500 \$	5 913 000 \$	8 733 000 \$	11 994 000 \$	46 940 000 \$

Les détails du Plan quinquennal d'immobilisations (PQI) 2019-2023 sont disponibles en ligne sur le site Web de la Ville.

Services	Usage	Description des dépenses d'investissements	2019 Montant	2020 Montant	2021 Montant	2022 Montant	2023 Montant
		Grand total	12 371 500 \$	7 928 500 \$	5 913 000 \$	8 733 000 \$	11 994 000 \$
Communication			103 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
	Opérations		103 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
		Panneaux lumineux 138 & Hêtrière	103 000 \$				
Travaux publics			3 400 000 \$	7 780 000 \$	3 680 000 \$	8 380 000 \$	11 680 000 \$
	Aqueduc et Égoût		130 000 \$	4 630 000 \$	130 000 \$	5 330 000 \$	8 530 000 \$
		Réfection aqueduc et égout route Racette		4 500 000 \$			
		Réfection aqueduc et égout rue Clément-Locquell et secteur					7 450 000 \$
		Réfection aqueduc et égout Route 138				5 000 000 \$	
		Augmentation capacité station de pompage St-Félix					750 000 \$
		Mise aux normes des bornes d'incendie	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$
		Réfection de vannes d'aqueduc réseaux et résidentielles	30 000 \$	30 000 \$	30 000 \$	30 000 \$	30 000 \$
		Auscultation des conduites pour plan d'intervention				200 000 \$	200 000 \$
	Déneigement		180 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
		Achat d'une déneigeuse à trottoir	180 000 \$				
	Éclairage		130 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$
		Remplacement de lampadaires	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	100 000 \$
		Remplacement d'un cabinet électrique	30 000 \$				
	Voirie		2 435 000 \$	2 700 000 \$	3 100 000 \$	2 600 000 \$	2 700 000 \$
		Réfection pavage (resurfaçage et réparation fissures)	2 000 000 \$	2 100 000 \$	2 200 000 \$	2 300 000 \$	2 400 000 \$
		Réfection de ponceaux	50 000 \$	350 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$
		Réfection de trottoirs et de bordures diverses	75 000 \$	75 000 \$	75 000 \$	75 000 \$	75 000 \$
		Trottoir des Bosquets	150 000 \$				
		Prolongement trottoir l'Hêtrière vers Parc Riverain	55 000 \$				
		Mât Carrefour Giratoire Chemins de la Butte/Du Lac	10 000 \$				
		Mise à niveau des feux de circulation Tessier/Fossambault/Route 138	40 000 \$				
		Déplacemens actifs		150 000 \$	150 000 \$	150 000 \$	150 000 \$
		Remplacement de glissières de sécurité	25 000 \$	25 000 \$	25 000 \$	25 000 \$	25 000 \$
		Affichage du Parc industriel N&S			600 000 \$		
		Prolongement trottoir route 138	30 000 \$				
		Amélioration des infrastructures secteur Domaine					
	Opérations		525 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$
		Remplacement du système de radiocommunications	80 000 \$				
		Achat d'un camion de déneigement	300 000 \$				
		Charriot élévateur pour entrepôt	20 000 \$				
		Achat d'un véhicule pour préposés aux batiments	50 000 \$				
		Remplacement d'un tracteur tondeuse	25 000 \$				
		Panneaux d'avertissement opération neige					
		Renouvellement de la flotte de véhicules	50 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$	350 000 \$

Culture			10 000 \$	10 000 \$	85 000 \$	10 000 \$	- \$
	Opérations		10 000 \$	10 000 \$	85 000 \$	10 000 \$	- \$
		Rayonnage de la bibliothèque Alain-Grandbois			75 000 \$		
		Ameubl. section adulte bibliothèque Alain-Grandbois		10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	
		Ameublement section jeunesse bibliothèque Alain-Grandbois	10 000 \$				
Technologie de l'information			265 000 \$	125 000 \$	60 000 \$	55 000 \$	70 000 \$
	Opérations		265 000 \$	125 000 \$	60 000 \$	55 000 \$	70 000 \$
		Renouvellement flotte d'ordinateurs	40 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$
		Remplacer les batteries UPS	20 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	20 000 \$
		Ajout de disques SSD SAN VNX5200	35 000 \$	25 000 \$			
		Logiciel RH	50 000 \$				
		Coupe feu pour les équipements Bocages et Delphis	5 000 \$	30 000 \$	5 000 \$		
		Remplacement du balanceur de lien internet		15 000 \$			
		Logiciel bâtiment	70 000 \$				
		Logiciel permis (Voilà)	10 000 \$				
		PRI	5 000 \$				
		Logiciel Voilà-Citoyen	30 000 \$				
Trésorerie			38 500 \$	3 500 \$	- \$	- \$	- \$
	Opérations		38 500 \$	3 500 \$	- \$	- \$	- \$
		Machine distributrice EPI	20 000 \$				
		Séchoir portable pour vêtements et bottes	3 500 \$	3 500 \$			
		Armoires de rangement industrielles	15 000 \$				

Bâtiments		8 555 000 \$	10 000 \$	2 088 000 \$	288 000 \$	244 000 \$
	Bâtiments	7 920 000 \$	10 000 \$	2 088 000 \$	288 000 \$	244 000 \$
	Installation de contrôles d'accès au CSR Bocages	20 000 \$				
	Installation de contrôles d'accès CSR Delphis-Marois	15 000 \$				
	Centralisation des logiciels de régulation			25 000 \$		
	Travaux revêtement extérieur Hôtel de Ville					
	Réservoir récupération huiles usées garage Travaux publics	60 000 \$				
	Ajout inverseur automatique et boitier puissance extérieur	75 000 \$				
	Ajout de sorties extérieures Maison Thibault-Soulard	120 000 \$				
	Inst. échelle permanente pour la bibliothèque	10 000 \$				
	Remplacement surfaceuse à glace Complexe sportif	125 000 \$				
	Acquisition mobilier urbain	25 000 \$				
	Démolition ancienne station pompage Parc Riverain					
	Issue secteurs greffe et urbanisme					
	Travaux de rénovations Hôtel de Ville et Garage			2 000 000 \$		
	Réfection toiture Hôtel de Ville					
	Portes et fenêtres Hôtel de Ville					
	Centre communautaire - secteur bocages	7 000 000 \$				
	Contrôle température Hôtel de Ville	50 000 \$				
	Portes et fenêtres CSR Delphis Marois		10 000 \$	63 000 \$		
	Unité climatisation Bibliothèque	50 000 \$				
	Réfection toiture Bibliothèque	360 000 \$				
	Portes et fenêtres Bibliothèque					244 000 \$
	Cabanon Maison des jeunes	10 000 \$				
	Réfection toiture CSR Bocages				180 000 \$	
	Portes et fenêtres CSR Bocages				108 000 \$	
	Reconstruction garage TP					
	Parcs	635 000 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
	Réfection des passerelles de bois au Parc des Hauts-Fonds	90 000 \$				
	Prolongement sentier parc Riverain	120 000 \$				
	Réfection des passerelles de bois au Parc Riverain	400 000 \$				
	Réaménager l'entrée de l'enclos au parc canin	25 000 \$				